CONCILIER GESTION DU RISQUE SANITAIRE ET PERFORMANCE SUR LES CHANTIERS

COVID-19

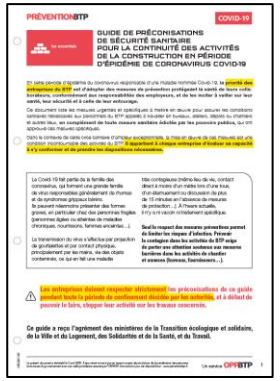
Propositions IMMA TEAMOTY

LE CONTEXTE ET L’ ENJEU

COVID-19

Propositions IMMA TEAMOTY

LE CONTEXTE DU BTP FACE AU COVID-19


PRÉVENTIONBTP

COVID-19

GUIDE DE PRÉCONISATIONS DE SÉCURITÉ SANITAIRE POUR LA CONTINUITÉ DES ACTIVITÉS DE LA CONSTRUCTION EN PÉRIODE D'ÉPIDÉMIE DE CORONAVIRUS COVID-19

Face à l'épidémie de COVID-19, le guide de l'OPPBTP édicte les règles sanitaires pour la reprise des chantiers.

Au delà des difficultés concrètes de leur mise en œuvre, la filière BTP fait part de ses craintes profondes quant aux surcoûts générés :

- A court et moyen terme : car la fin du confinement ne signifiera pas la fin du risque Covid-19,
- Et à long terme : le risque de pandémie devra être pris en compte et inscrit dans le document unique des entreprises.

Comment **concilier durablement** maîtrise du **risque sanitaire** sur chantier et **performance** du projet ?

- Redémarrer les chantiers en cours,
- Les terminer dans des conditions économiques acceptables, pour chacun des acteurs,
- Démarrer les nouveaux chantiers,
- Continuer de concevoir et chiffrer de nouveaux projets.

L'ENJEU

10 Mds €

de perte

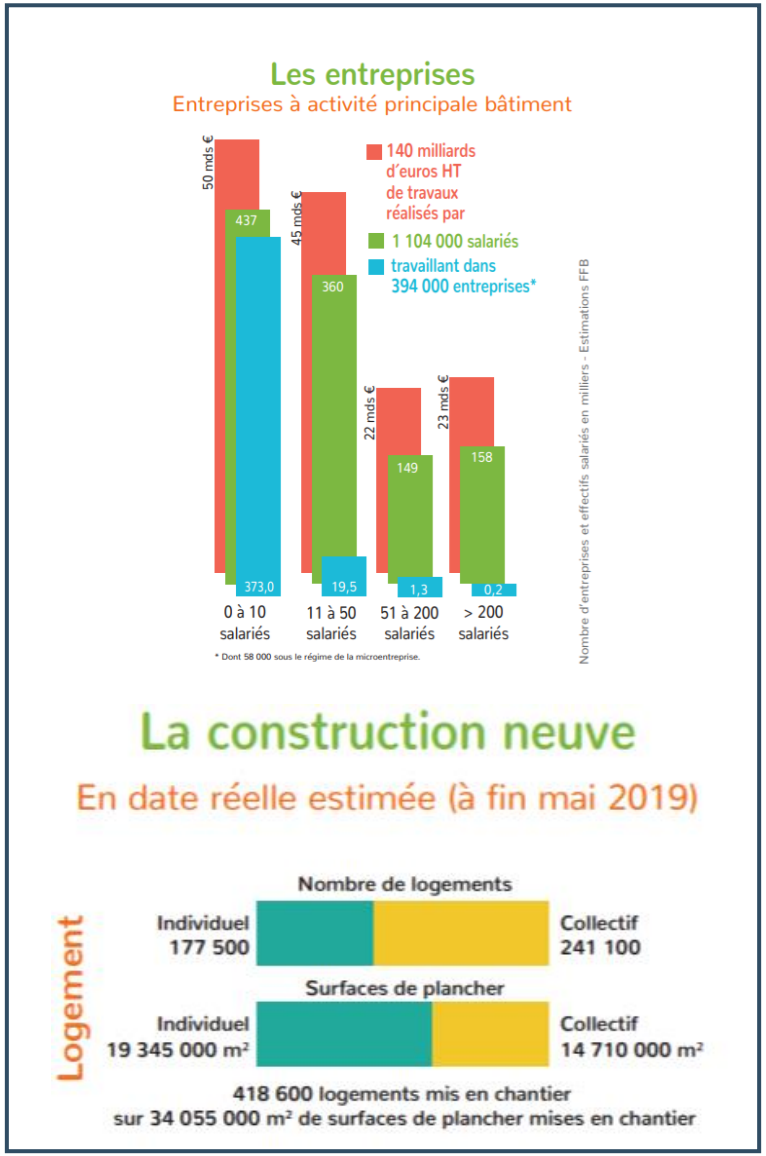
90 k

logements non produits par an

En l'état inchangé des pratiques sur les chantiers, l'impact du Covid-19 sur la filière BTP s'annonce catastrophique, avec des conséquences sociétales désastreuses.

Pour un marché domestique en France de 140 milliards d'euro:

- les pertes de productivité pourraient générer un surcoût des chantiers de 10 Milliards d'euros,
- l'allongement des délais pourrait affecter la capacité de production avec une perte de 90 000 logements par an.



NOTRE CONVICTION : LA SANTE EST UN LEVIER DE PERFORMANCE

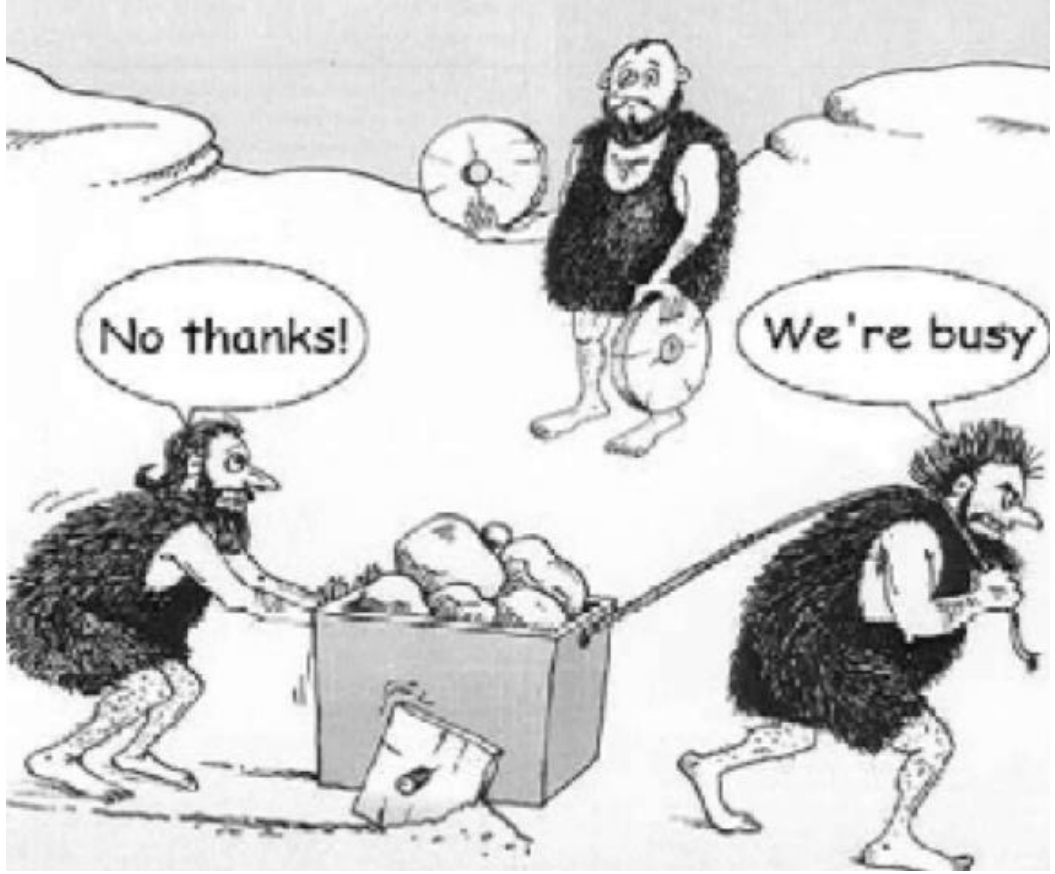
COVID-19

Propositions IMMA TEAMOTY

NOTRE CONVICTION

Nous pensons que si la gestion du risque sanitaire Covid-19 fait naître des **contraintes importantes et inédites**, c'est aussi l'opportunité en 2020, pour la profession, de « se réinventer », afin de ***booster*** **la performance** !

- Santé et prévention *(gérer le risque Covid 19 sans baisser la garde par rapport à tous les autres risques),*
- Productivité / coût
- Délais
- Qualité



MOBILISONS NOUS AUTOUR DE LA PERFORMANCE

Les **leviers existent**, mais vu l'ampleur de la tache, il faut **agir tous ensemble** pour les actionner efficacement, dupliquer rapidement et pérenniser leur usage.

POUR DONNER LES MEILLEURES CONDITIONS DE PRODUCTION
A CEUX QUI FONT (*)

Mobilisons l'intelligence collective

Pour lever les freins face au changement, nous pouvons nous appuyer sur les capacités récemment acquises face au Coronavirus.
La société a su élever, de manière importante et très rapidement, son niveau de conscience face au risque pour respecter les consignes telles le confinement et affronter collectivement la crise.

(*) voir le programme Élence : « l'humain au cœur de la performance globale de l'entreprise », auquel IMMA participe pour l'animation de la filière BTP.

IMMA TEAMOTY

COMPENSER LES EFFETS DU COVID-19 PAR DES SOLUTIONS ÉPROUVÉES (*)

	Préconisations COVID 19		Leviers de performance		Résultats
Délais	Réduire la coactivité	+	Gérer l'espace et la coactivité dans les plannings	-30%	Effets compensés
Productivité & coûts	Réduire les interfaces entre les entreprises	+	Approvisionnement à pied d'œuvre	+20%	
	Interdiction des réunions	+	Digitalisation des réunions de chantier		
	Moyens de protection et réaménagement de la base vie	+	Management visuel pour rendre les règles évidentes		
Qualité	Neutre	+	Maîtrise de l'ordre des tâches	Réduction des réserves	
Santé	Conditions de travail, Perception individuelle	+	Limitations des manutentions Approche collective, sérénité		

(*) Ces leviers de performance sont présentés en dernière partie de ce document, avec une mise en œuvre en 4 étapes.

IMMA TEAMOTY

NOTRE PROPOSITION

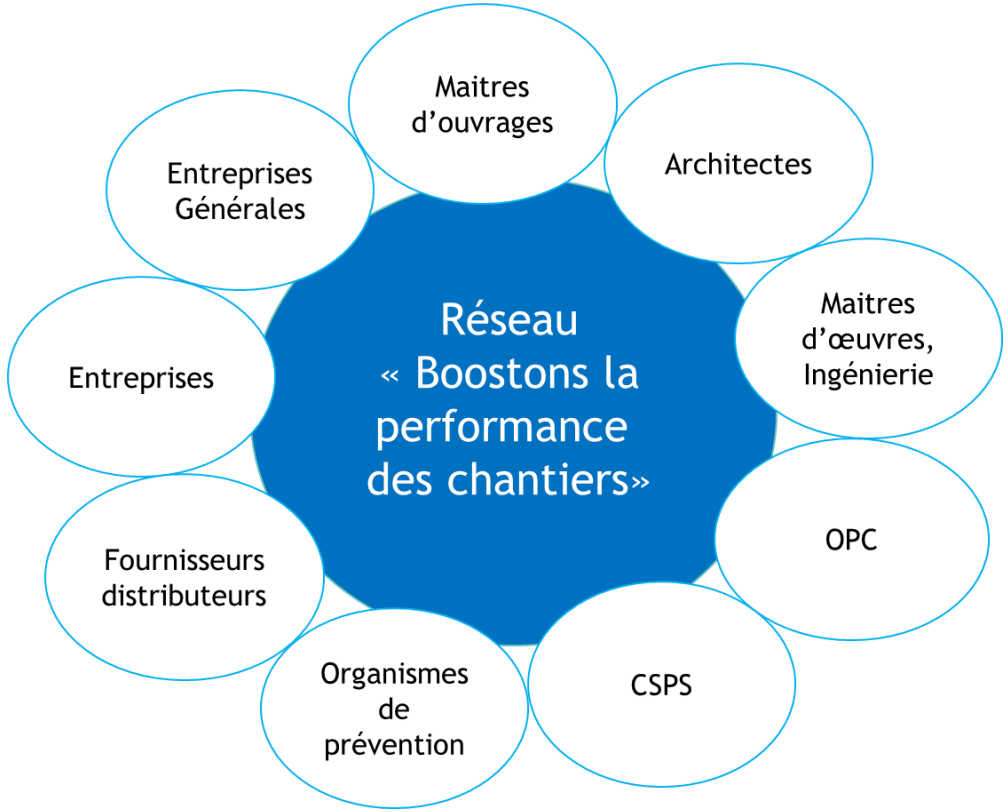
COVID-19

Propositions IMMA TEAMOTY

MOBILISONS LES ACTEURS DU BTP

Nous mettons tout d'abord à la disposition de la profession, en diffusion libre (*), un guide pratique (et des kits) pour accompagner la mise en œuvre opérationnelle des 4 étapes méthodologiques de notre proposition .

Ensuite, à la mesure de l'attaque qui touche l'ensemble du secteur, nous sommes convaincus qu'il faut une **réponse massive**, et qu'il faut **aller vite** en **fédérant** très largement tous les acteurs de la profession.



Mobiliser tous les acteurs et leurs organisations représentatives.

(*) : téléchargeable depuis www.imma-construction.com

CRÉONS UN RÉSEAU DE PARTAGE

Nous proposons donc :

- de constituer un **réseau de partenaires et de contributeurs**, afin d'assurer la plus large diffusion possible et permettre la mise en œuvre de ces leviers performance,
- d'animer ce réseau pour partager les meilleures pratiques, dans une démarche d'amélioration continue.

Ce réseau collaborera à la production d'outils pratiques et de contenus pédagogiques sous divers formats, et les rendra disponibles pour la communauté :

- Rédiger guides et kit outils prêt à utiliser,
- Élaborer des Mooc, des Tutoriels sous la forme de formations filmées ou de films pédagogiques,
- Assurer la diffusion la plus la large possible de ces supports (sites, réseaux sociaux,…)
- Organiser et animer de webinaires,
- Former des formateurs, pour accélérer la diffusion.

DEPLOIEMENT DES LEVIERS DE PERFORMANCE EN 4 ETAPES

COVID-19

Propositions IMMA TEAMOTY

4 ETAPES POUR BOOSTER LA PERFORMANCE

Planifier	Etablir un planning géotemporel, séquencé et visuel
Piloter	Piloter le planning en mode collaboratif grâce au digital
Rendre évident	Rendre évidente l'organisation du travail sur chantier par du management visuel
Organiser	Organiser la logistique et l'approvisionnement à pied d'œuvre

Pour **Redémarrer** Les chantiers

Puis **Accélérer**

ETAPE 1

Etablir un planning géo temporel, séquencé et visuel

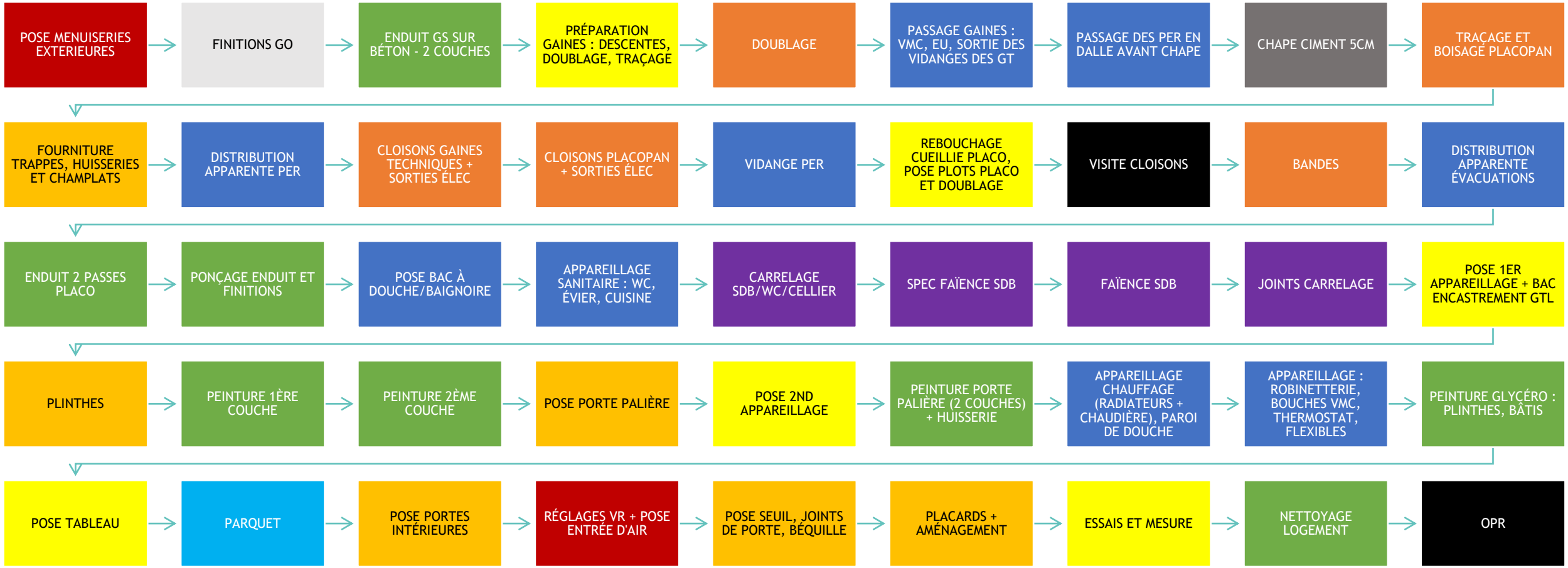
- Partager cette vision avec toutes les parties prenantes du projet
- Réaliser l'analyse des risques par tâche
- Réduire et maîtriser les coactivités
- Simplifier le besoin en planification et coordination sur le chantier
- Stabiliser les équipes et les effectifs par entreprise
- Etablir (facilement) des scenarii plannings alternatifs

Le microzoning pour garantir la distanciation physique et pour optimiser le planning

& Evaluer les impacts des règles sanitaires COVID 19 sur le délai global du chantier

Exemple de microzoning sur un chantier de logement

LA SÉQUENCE TRAVAUX



Cette séquence, à valider avec les entreprises, détermine l'ordonnancement idéal des taches pour produire en **qualité** (bon du premier coup). Ce **travail collaboratif** permet aussi à chaque entreprise de qualifier les **prérequis** pour chacune de ses taches, et de compléter **l'analyse des risques** par rapport au Covid-19 : travail à deux nécessaire ?, EPI/EPC, gestion de l'outillage individualisé,…

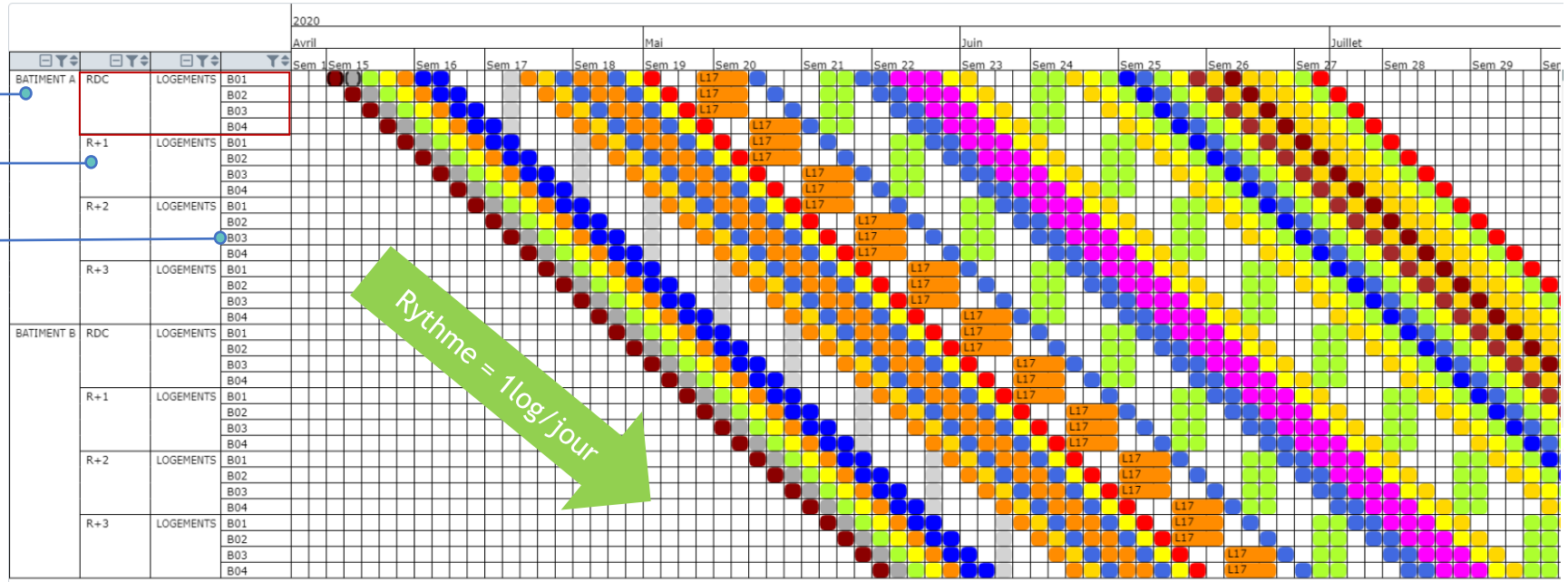
IMMA TEAMOTY

ETABLIR UN PLANNING GÉOTEMPOREL, SÉQUENCÉ ET VISUEL

Echelle Bâtiment

Echelle Etage

Echelle Logement



Pourquoi un planning géotemporel ?	Parce que la planification sur un chantier répond au besoin de gérer la réalisation des taches dans le temps **mais aussi dans l'espace.** La planification géotemporelle permet de gérer efficacement la coactivité sur chantier et de simplifier le pilotage des flux. C'est aussi un langage commun.

ETAPE 2

Piloter le planning en mode collaboratif grâce au digital

Assurer un pilotage collaboratif agile et efficace à distance

Réorganiser le pilotage et la coordination du chantier avec de nouvelles dispositions intégrant le télétravail

Piloter le chantier, l'avancement,

Coordonner les entreprises

Obtenir l'engagement des entreprises sur l'exécution de leur tâches

Piloter les études

Remonter les problèmes au bon niveau

Prendre les décisions au bon moment

TEAMOTY

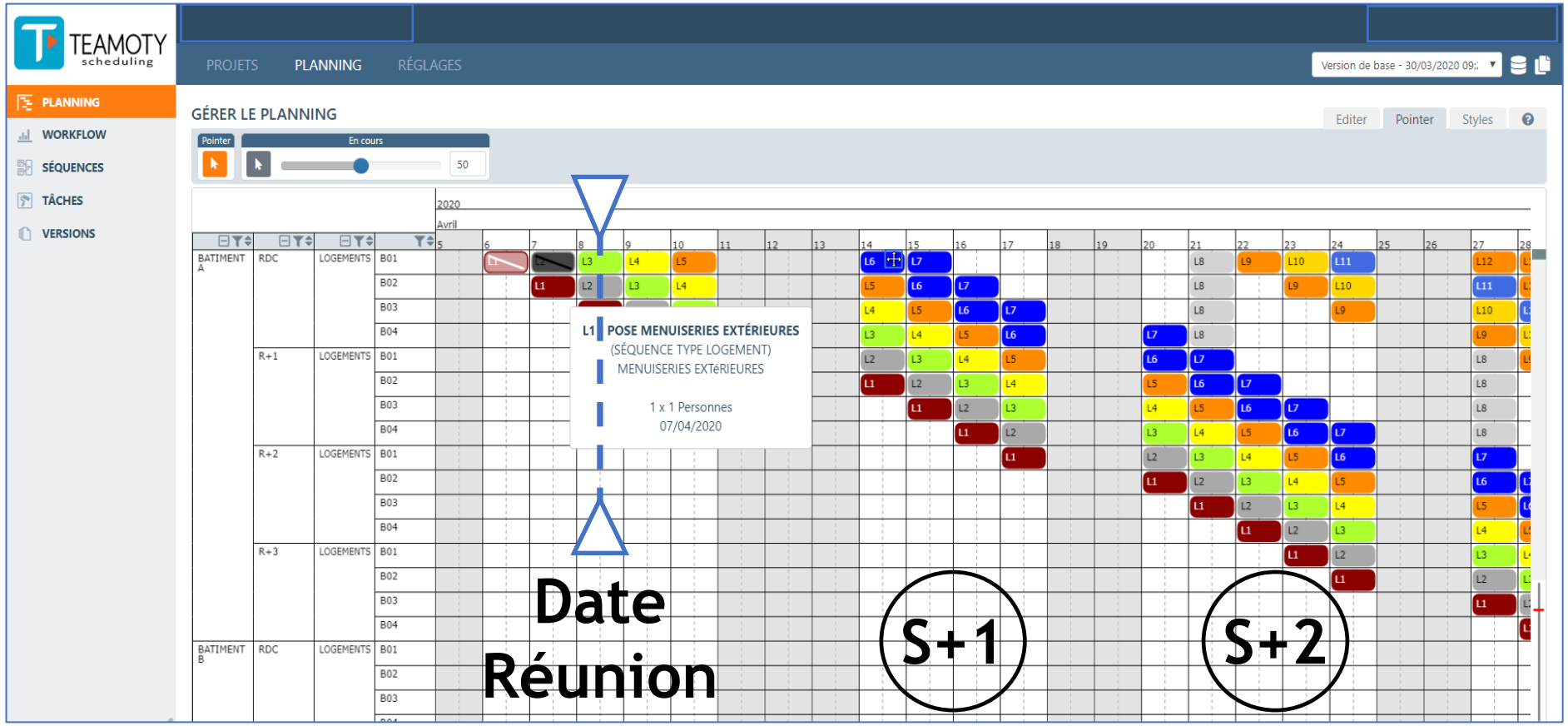
Ou autre outil de planification

+

TEAMS

Ou autre plateforme de réunion

PILOTAGE COLLABORATIF PLANNING A DISTANCE



Inviter les acteurs du planning à une réunion en **visioconférence hebdomadaire** : partage sur l'avancement des travaux, le planning et les points bloquants en utilisant Teamoty comme support d'échange

Compte rendu avec indicateurs de performance et points bloquants

ETAPE 3

Rendre évidente l’organisation du travail sur le chantier par du management visuel

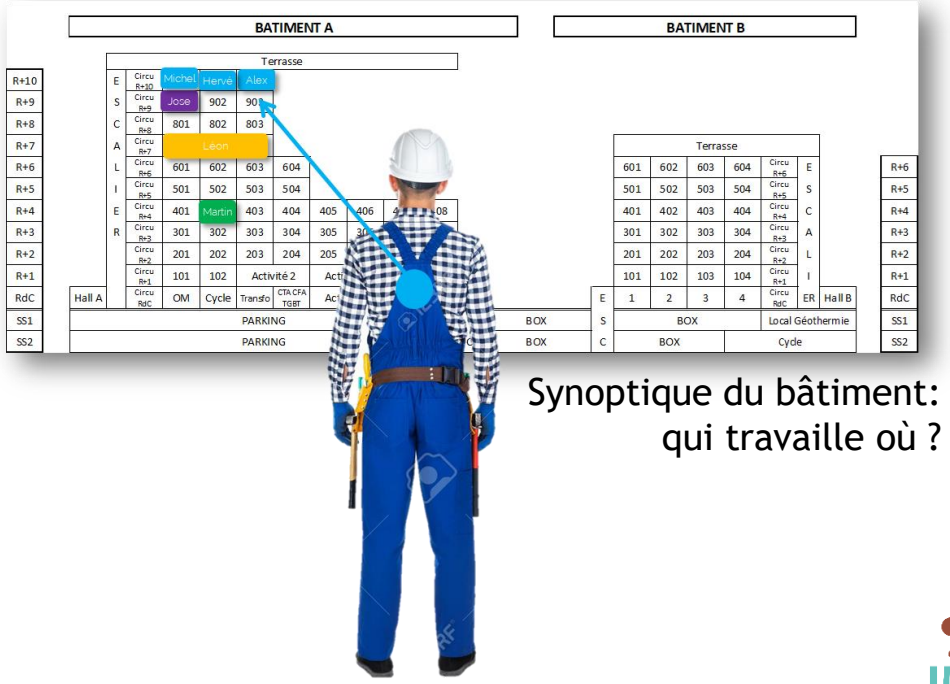
Descendre l’information sur le terrain pour permettre aux équipes de s’ajuster

Faciliter la mise en application des règles de distanciation et… performer !

Réduire et maitriser les coactivités,

Garantir le respect des zones de travail au quotidien,

Obtenir l’engagement des équipes sur l’exécution de leur tâches.

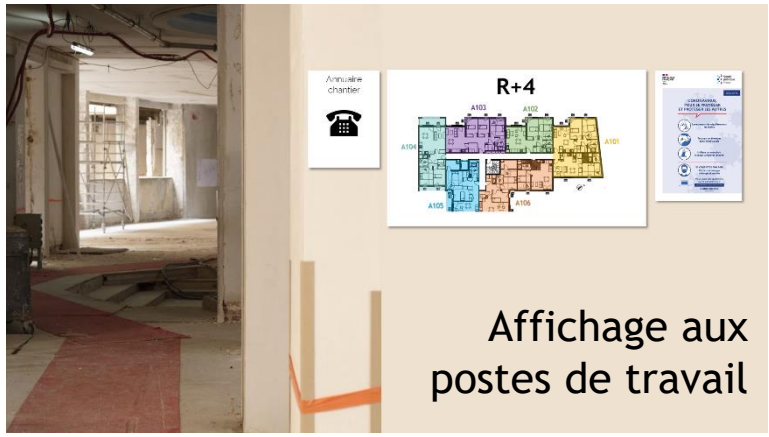


Synoptique du bâtiment:
qui travaille où ?

L’ANIMATION ET LE RESPECT DES RÈGLES AU TERRAIN

Routine Pilotage Quotidien
« Qui travaille où ? »

Management visuel



Affichage aux postes de travail

ETAPE 4

Organiser la logistique et l'approvisionnement à pied d'œuvre

- Réduire les déplacements des ouvriers sur le chantier
- Réduire les transmissions d'outils entre les ouvriers
- Mécaniser l'approvisionnement à pied d'œuvre pour minimiser les manutentions à 2 compagnons
- Organiser les espaces de stockage pour rationaliser les flux

Faciliter l'approvisionnement au poste de travail

Diminuer les transports et déplacements

Source INRS ed6186

Exemple Entreprise de Plomberie (moins de 20 pers) en logement :

Création de la fonction préparateur/logisticien.

Il prépare les kits en J-1,

réalise aussi des préassemblages.

Il met ces kits à disposition de ses collègues qui interviennent en rythme dans les logements.

23% de gain de productivité

ZONES DE STOCKAGE ORDONNÉES, COLTINAGE VERTICAL ET HORIZONTAL FACILITÉ

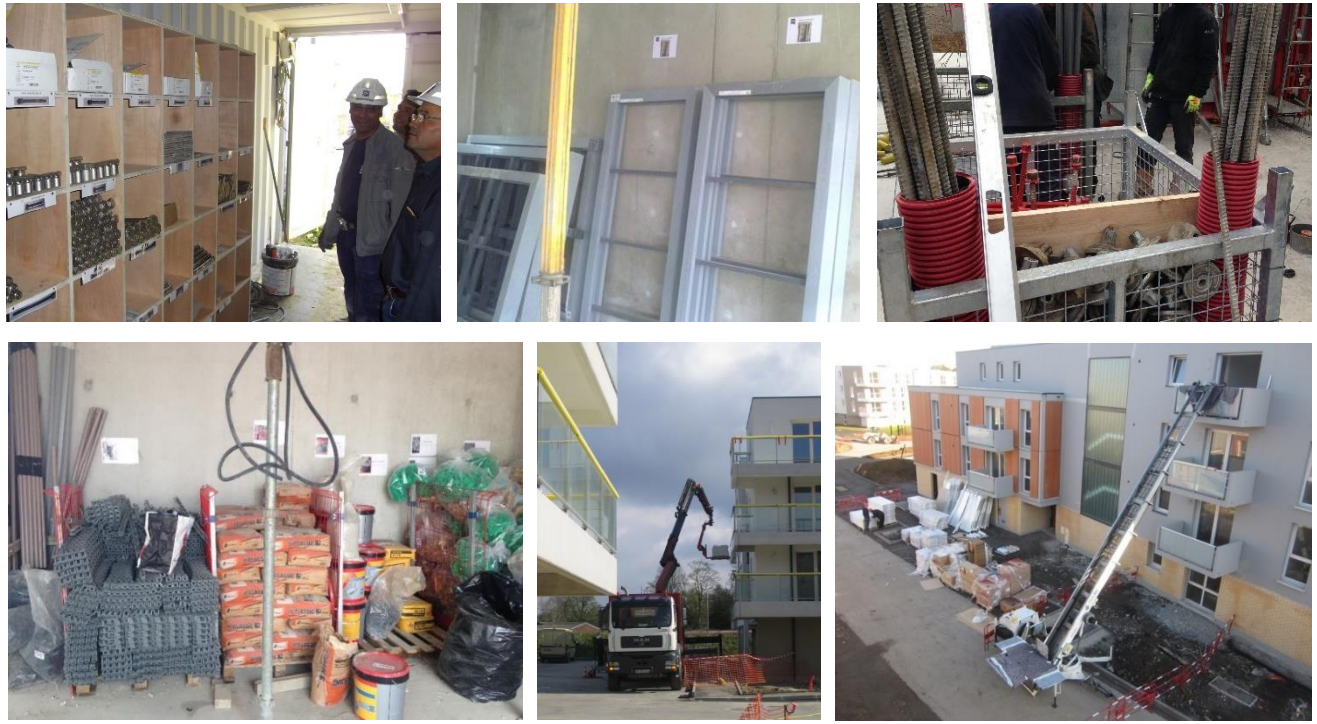
Contrainte :

Limiter les contacts superflus (à risques) dus à :

- la recherche d'outils, de matériaux et d'information,
- la manutention de colis à 2 ouvriers.

Opportunité :

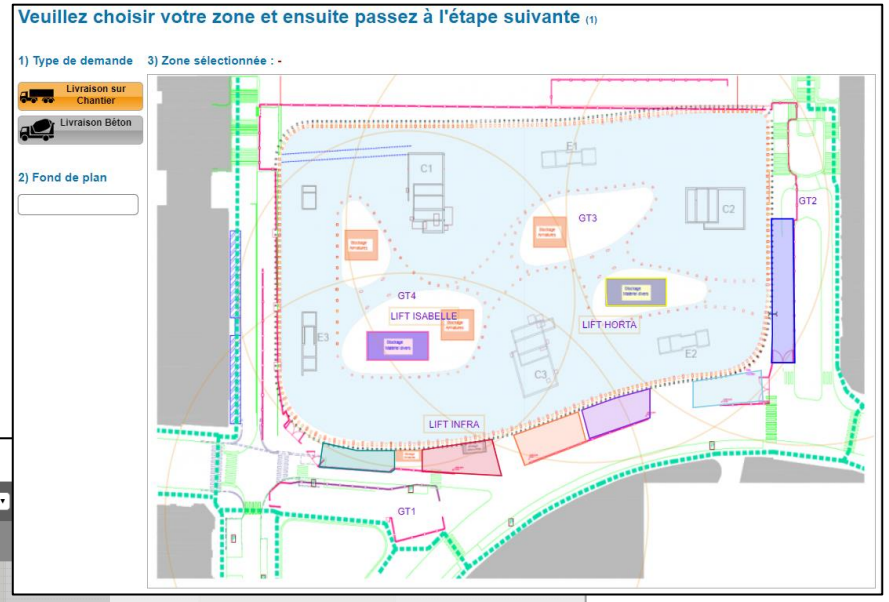
Gain de productivité par la diminution de ces temps à non valeur ajoutée.



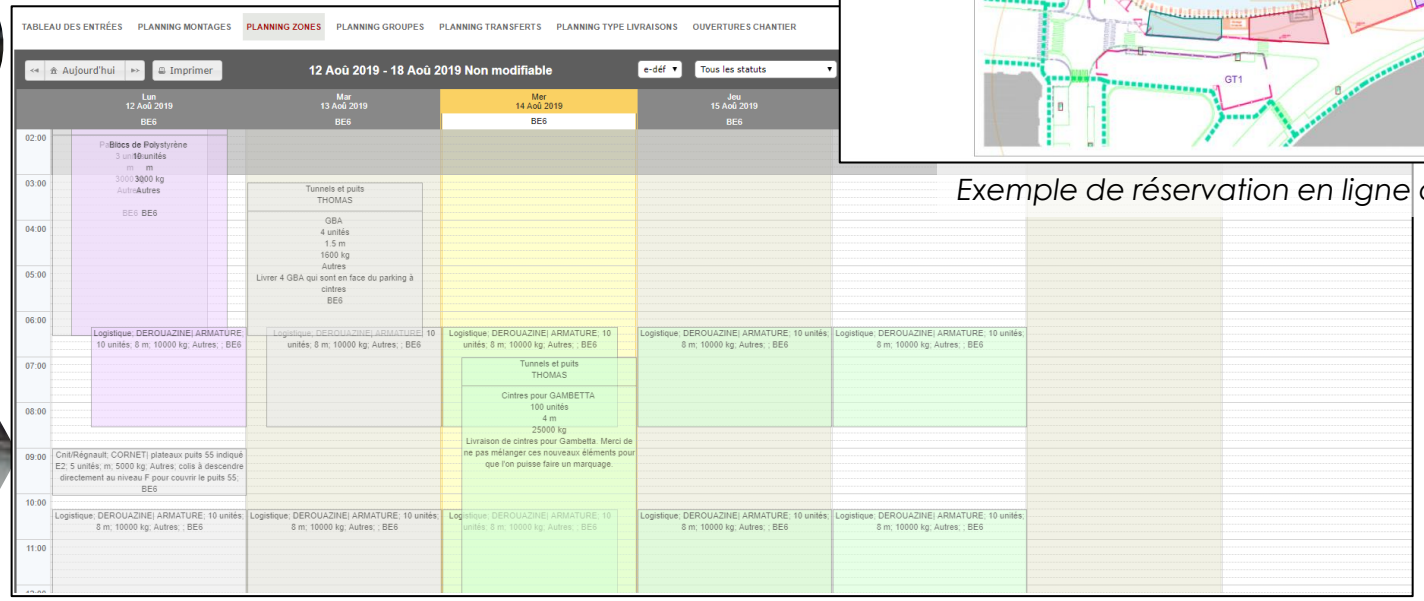
MAITRISE DES LIVRAISONS ET DES MOYENS DE LEVAGE

Eviter les engorgements des zones de livraison des chantiers et les manutentions à 2!

Digitaliser pour maitriser le flux de camions de livraison sur le chantier et l'utilisation partagée des moyens de levage.



Exemple de réservation en ligne de moyen de levage



Exemple de planning partagé des livraisons

Rejoignez nous pour booster la performance des chantiers !

IMMA

www.imma-construction.com

TEAMOTY

www.teamoty.io