

## PROGRAMME

### « Faire un planning avec l'IMMA\_chart »

#### Fiche pédagogique

**Effectif** : 12 (maximum)

**Publics** : Directeurs d'agence, chefs de projet, directeurs de travaux, chargés d'affaires, ingénieurs méthodes, ingénieurs projets, conducteurs de travaux, chefs de chantier

**Prérequis** : Avoir suivi la formation « Les fondamentaux du Lean construction ou LPS »

#### Objectifs opérationnels

- Découvrir les fondamentaux de l'IMMA\_chart
- Savoir quantifier les enjeux de l'IMMA\_chart
- Savoir-faire une IMMA\_chart

#### Durée, horaires et lieu de la formation

14 heures : 8h30 – 12h00 et 13h30 – 17h

Dates et lieu à déterminer

#### Méthode pédagogique :

Notre méthode pédagogique est de type **DDA**

**Découverte** : présentation théorique et échanges

**Démonstration** : outils et résultats

**Application** : jeux de rôle et cas pratiques.

Alternance de théorie et de pratique afin d'élargir la réflexion autour du vécu professionnel et d'enrichir les méthodes délivrées.

#### Supports pédagogiques

Remise du support de formation sous format pdf.

#### Moyens pédagogiques techniques et d'encadrement

Moyens pédagogiques techniques : Salles de formations, matériel didactique permettant :

- Mise en situation à l'aide de l'outil ESCL

Intervenants : la formation est dispensée par des formateurs experts dans leurs domaines et reconnus pour leurs qualités pédagogiques.

#### Suivi de l'assiduité

Feuille d'émargement signée par les stagiaires et le formateur par demi-journée de formation

### **Modalités d'évaluation**

Evaluation des connaissances tout au long de la formation : cas pratiques, jeux de rôles, QCM

Evaluation de la qualité de la formation : à la fin de la formation, une fiche d'évaluation est remise aux stagiaires qui permet de recueillir leurs appréciations

### **Validation :**

Remise d'une attestation à la fin de la formation

## **Déroulé pédagogique**

### **Section 1 : Principes fondamentaux de l'Excellence Opérationnelle**

- La notion de gaspillage
- Identification des principaux gaspillages de planning

### **Section 2 : Qu'est-ce qu'une IMMA\_chart**

Les origines : de la VSM (Value Stream Mapping) à l'IMMA\_chart  
Définition de l'IMMA\_chart

- Une représentation / un outil de création de planning Lean
- Comment remplir ou lire une IMMA\_chart

Pourquoi l'IMMA\_chart permet-il d'optimiser les plannings ?

- Enclenchement au plus court
- Principe de l'intégration, stock inter-taches
- La notion de Takt et l'effet tabouret

### **Section 3 : Découverte de l'IMMA\_chart par les mains**

- mise en situation à l'aide de l'outil ESCL

Exercice appliqué : Véritable cas d'école pour la mise en pratique de l'IMMA\_chart.

Ce jeu ludique permet aux participants d'appliquer et de découvrir les outils du Lean Construction.

Une première séance permet de réaliser la limitation et les gaspillages de la gestion conventionnelle d'un chantier.

Une discussion **post-mortem** leur permet d'apporter des améliorations et une deuxième séance se déroule en incluant leurs améliorations proposées.