

Le LPS®

Le Last Planner System fût le premier outil lean développé par l'université de Berkeley (USA) pour l'activité de construction. Véritable outil de management, il permet de coordonner tous les types de chantier et d'accroître la maîtrise des délais.

N°1
Du Lean Construction

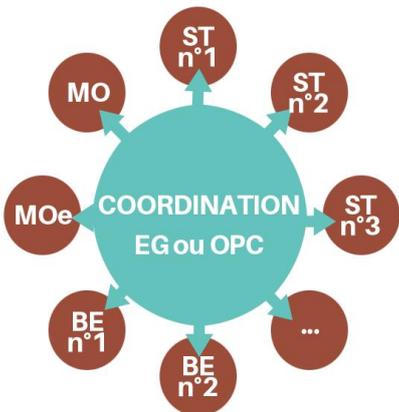
POUR DES PROJETS PLUS RAPIDES ET PLUS AGILES

Les projets de construction nécessitent la coordination de plusieurs acteurs qui ont tous des enjeux différents. Le passage au pilotage visuel et collaboratif permet de fédérer tout le monde autour du projet de construction et de créer une dynamique d'anticipation (validation des prérequis de tâche), d'engagement (tous s'engagent vis à vis des tâches à faire) et de recherche de solutions (s'adapter ensemble si nécessaire).

" Exemple: École de commerce 300 m² / 700 élèves "

Modèle usuel

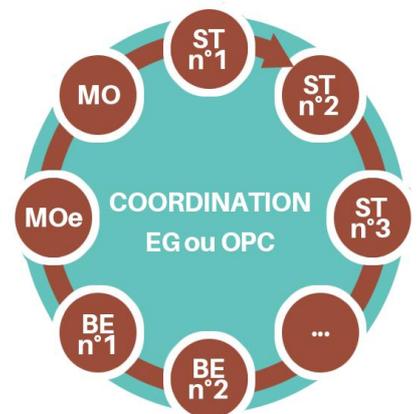
Délai classique:
6 Mois



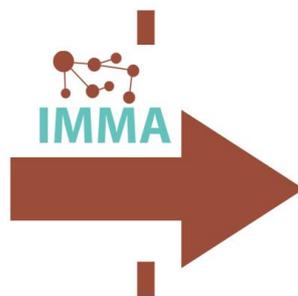
- Opacité sur les problèmes
- Réunions animées par questionnaire
- Recherche de coupables
- Les acteurs sont non solidaires du planning
- Rupture de communication
- Finir sa tâche à l'heure

Modèle LPS

Délai réalisé:
2,7 Mois



- Transparence sur les problèmes
- Engagement des acteurs / Pro-activité
- Recherche de solutions
- Tout le monde est solidaire du planning
- Tous les acteurs sont dans la planification
- Démarrer sa tâche à l'heure

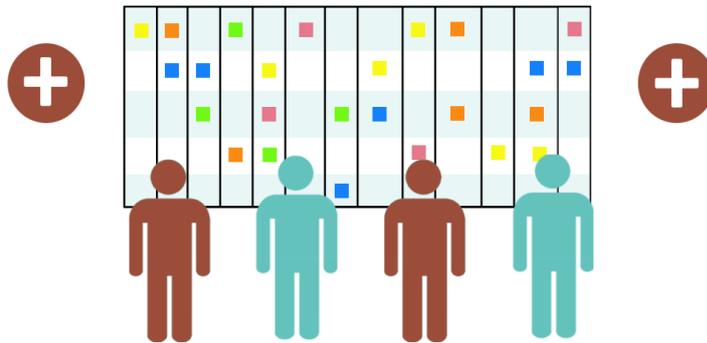


► Qu'est-ce que le LPS ?

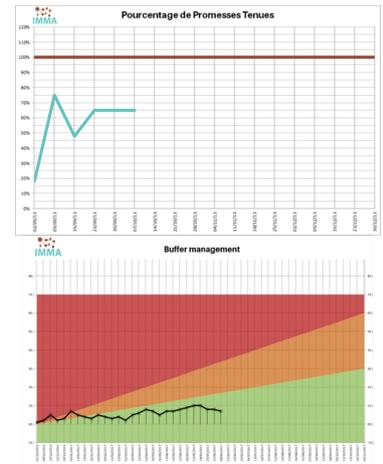
Post-it d'opérationnalisation

Entr.					
Tache				Zone et niveau	
				Point bloquant	
	P	I	M	E	S
Préréq.					

Système permettant un travail collaboratif, visuel et agile



Suivi d'Indicateurs et de points bloquants



Le but est de démarrer toutes les tâches à l'heure

► Des revues de pilotage permettant d'intégrer tous les acteurs



Équipe d'études
+ Équipe de
coordination

Équipes de
coordination et
des entreprises

Coordination et
Responsable Travaux des
entreprises

Chef d'équipe
et Chef de chantier

► Comment le mettre en place ?

Prérequis: Planning fait (IMMA Chart & Plan) / Buffer Connu

PHASE 1

Création des outils de pilotage. (Car chaque projet est différent et les supports doivent permettre un pilotage optimal.)

PHASE 2

Formation des entreprises. Chaque participant doit comprendre l'intérêt de ce mode collaboratif et doit aussi en avoir confiance.

PHASE 3

Initier le pilotage en remplissant les supports pour la première fois

PHASE 4

Coaching des différentes réunions

Contactez-nous !

+33 474 276 171 - contact@imma.fr

Adresses:

www.imma.fr

IMMA - 110 Rue Richelieu, 75002 Paris

Le Lean Construction est une méthode qui permet de réduire et de fiabiliser les délais de livraisons d'un projet de construction tout en améliorant la qualité, la productivité et la sécurité sur les chantiers. IMMA vous forme et vous accompagne dans cette démarche afin de garantir le succès de l'implémentation de cette méthode novatrice.