



Formation : Les fondamentaux du Lean Construction

Descriptif

Dans le cadre du contexte économique du marché du BTP en France :

- ↘ Baisse du prix du mètre carré
- ↗ Augmentation des niveaux qualité : RT2012, acoustique, ...
- ↗ Respect des délais
- ↘ Réduction des pénibilités et augmentation des temps de travail

For 1

Pour résoudre cette équation impossible, les entreprises se doivent de changer leurs habitudes pour pérenniser leur activité en conservant leur marge.

L'objectif de cette formation est d'apprendre aux équipes d'un projet de construction, d'une entreprise, à répondre à ces nouvelles exigences par l'utilisation de l'excellence opérationnelle (=le Lean construction) et de ses outils d'amélioration de la performance (chasse aux gaspillages, réduction des non-qualités, des pertes de temps, des attentes, des déchets, ...)

Objectifs

- ✓ Capacité à appréhender les principes et fondamentaux du Lean Construction, à connaître les principaux outils
- ✓ Capacité à identifier les principaux enjeux auxquels répondent les outils du Lean Construction
- ✓ Capacité à participer à la mise en œuvre du Lean Construction sur son projet/dans l'entreprise.



Photo de formation

Programme

Section 1 : Introduction aux fondamentaux de L'Excellence Opérationnelle

- Les paradigmes de la construction
- Les notions de **VA/NVA** (Valeur Ajoutée et de Non Valeur Ajoutée)
- Les 7+1 familles de **gaspillage**
- La notion de délai client

Section 2 : Découverte du LEAN par les mains

- Le Jeu MécanoLean (jeu de l'avion)

Section 3 : Les enjeux de l'Excellence Opérationnelle

- La performance opérationnelle
- Les enjeux économique et sociétale

Section 4 : Les principaux outils de l'Excellence Opérationnelle

- **IMMA_chart** : Le planning collaboratif (outil développé par IMMA)
- Les **5S**: Management visuel
- **LPS®** (Last Planner System) L'ordonnancement collaboratif
- **Takt** et Flux process : Le travaille séquencé
- **Kanban** : L'approvisionnement en flux tiré
- La **qualité intégrée**

Pour qui ?

Chef d'entreprise
 Directeur d'agence
 Directeur de projet
 Chef de projet
 Chargé d'affaires
 Ingénieur Méthode
 Ingénieur Travaux
 Conducteur de travaux
 Chef de chantier

Pré requis & validation

Aucun
 Attestation de stage

Durée & Tarif

2 Jours consécutifs (14 H)
 1100 € HT/Pers + repas