



Formation : Green Belt Lean option Construction

Dans le cadre du contexte économique du marché du BTP en France:

- Baisse du prix du mètre carré,
- Augmentation des niveaux qualité : RT2012, acoustique,...
- Respect des délais,
- Réduction des pénibilités

Les entreprises se doivent de changer leurs habitudes pour pérenniser leur activité en conservant leur marge. Le Lean s'est imposé comme la démarche la plus efficace.

L'objectif de cette formation est de fournir les compétences pour mener à bien des chantiers d'amélioration au sein d'un secteur/service de l'entreprise ainsi que la résolution de problèmes terrain et la chasse aux gaspillages.

Le niveau de connaissance enseigné est celui d'un Green Belt Lean Construction.

- ✓ Capacité à appréhender les principes et fondamentaux du Lean à connaître les principaux outils.
- ✓ Capacité à déployer un projet Lean Construction dans une activité liée au monde de la construction

Section 1 : Le Lean

Rôles dans l'excellence opérationnelle, pré requis et modalité pour la certification

Introduction au Lean Construction et Lean Management

Observer les gaspillages : Waste Walk

Faire une analyse VA/NVA

Section 2 : Action Lean

Quelle méthode de résolution de problème utiliser ?

Lean DMAIC

Lean Kaizen

Lean PDCA

Section 3 : Définition de problème

Charte projet DMAIC / mandat Kaizen

RACI

Les Métriques

Les attentes client

Périmètre d'intervention : le SIPOC

Analyse risque

Section 4 : Caractériser l'activité ou le processus

Cartographie de processus

VSM partie 1

Collecte de données

Statistique de base (graphique – Pareto)

Performance

TRS



Pour qui ?

- Directeurs d'agence
- Chefs de projet
- Directeurs de travaux
- Chargés d'affaires
- Ingénieurs méthodes
- Ingénieur projets
- Conducteurs de travaux
- Chefs de chantiers
- MOE
- MOExe

Durée & Tarif

7 Jours (49 H)

3, 2, et 2 jours

4 590 € / personne

Frais repas en sus



Formation : Green Belt Lean option Construction

Section 5 : Analyse des causes

Diagramme Spaghetti

Recherche de cause

Section 6 : Les flux

Kanban, Kitting

Supermarché

Milkman system

FIFO (First In First Out)

TOC

Heijunka

VSM partie 2

SMED (Single Minute Exchange of Die)

Section 6: Jidoka (autonomation)

Poka Yoke

Andon construction – dérive

AMDEC

Maintenance autonome

Section 7: Jidoka (automation)

AMDEC

Poka Yoke

Andon

Maintenance autonome

Section 8: Management Visuel

5S

Management Visuel

Section 9: Travail standardisé / AIC

Analyse de déroulement ou analyse de poste ou travail standard

Fiche de capacité de poste ou capacité d'un poste de travail

Analyse de simultanéité (cycle grue)

Travail cellulaire

Rituels d'animation

Section 10: Amélioration & Contrôle

Sélection des solutions

Suivi d'un test pilote

Plan de contrôle

Plan de surveillance (point de vigilance)

Section 11: Projet Lean Construction

Pilotage planning études

Elaboration du taked planning et notion de buffer

Pilotage planning travaux : Last Planner System

Etude de cas Villego



Pour qui ?

- Directeurs d'agence
- Chefs de projet
- Directeurs de travaux
- Chargés d'affaires
- Ingénieurs méthodes
- Ingénieurs projets
- Conducteurs de travaux
- Chefs de chantier
- MOE
- MOExe

Durée & Tarif

7 Jours (49 H)
3, 2 et 2 jours
4 590 € / personne
Frais repas en sus