



## Formation : Black Belt Lean Manager Construction

Le/la Manager Lean et Excellence Opérationnelle doit réussir à piloter ses équipes de manières à inculquer dans l'esprit de l'entreprise la démarche Lean dont il est le garant, moteur collectif dans le but d'améliorer la productivité, les pratiques managériales et des systèmes de gestion mis en place.

Il doit être à minima Black Belt Lean construction, à savoir être en mesure de traiter des projets et/ou ateliers d'amélioration complexes et transactionnels.

La certification ne portera que sur les compétences de Black Belt

Cette formation est articulé en six sections.

- ✓ Comprendre le Rôle du Lean Manager
- ✓ Capacité à analyser la performance de l'ensemble des processus de l'entreprise
- ✓ Capacité à préparer une stratégie d'amélioration des performances
- ✓ Capacité à mettre en place des processus et des projets d'amélioration
- ✓ Capacité à mettre en place l'amélioration continue des processus transversaux et stratégiques de l'entreprise
- ✓ Capacité à suivre activement la réalisation des processus et boucle d'améliorations



### Section 1: Lean Manager

Rôle du Lean Manager / du Black Belt

Mindset

Compétences

### Section 2: Analyse de la performance de l'ensemble des processus

Production d'un diagnostic complet des processus de l'entreprise

- L'audit Lean entreprise
- La théorie des contraintes
- La Value Stream Mapping Etendue
- Le SWOT
- La busines scorecard

Identification des gisements de progrès de l'entreprise et valorisation des gains attendus

Construction de dossier de synthèse pour son management et présentation associé

### Section 3: Préparation d'une stratégie d'amélioration des performances

Priorisation des zones d'amélioration possibles en fonction de la maturité des organisations et acteurs

- Le Hochin Kanri (déploiement de la stratégie)
- Modélisation et planification d'un plan de déploiement Lean au sein de l'organisation.

### Programme

### Pour qui ?

- Directeurs d'agence,
- Chefs de projet
- Directeurs de travaux
- Chargés d'affaires
- Ingénieurs méthodes
- Ingénieurs projets
- Conducteurs de travaux
- Chefs de chantier
- MOE
- MOExe

### Prerequis ?

- Certification Green Belt Construction

### Durée & Tarif

3 Jours (21 H)

\_\_\_€ / personne

Frais repas en sus



## Formation : Black Belt Lean Manager Construction

- ✓ Comprendre le Rôle du Lean Manager
- ✓ Capacité à analyser la performance de l'ensemble des processus de l'entreprise
- ✓ Capacité à préparer une stratégie d'amélioration des performances
- ✓ Capacité à mettre en place des processus et des projets d'amélioration
- ✓ Capacité à mettre en place l'amélioration continue des processus transversaux et stratégiques de l'entreprise
- ✓ Capacité à suivre activement la réalisation des processus et boucle d'améliorations

Préparation d'un plan tactique de déploiement d'une démarche Lean

Animation du lancement de la démarche à la fois à un niveau stratégique et auprès des équipes opérationnelles

- La méthode de coaching KATA

### Section 4: Mise en place des processus et des projets d'améliorations

Lancement des projets d'amélioration

Réalisation des projets complexes d'amélioration et de refonte de processus

- Technique outside-in
- Traitement du MURA

Finalisation des projets d'amélioration et communiquer sur les gains réalisés

- Lean accounting

### Section 5: Amélioration continue des processus transversaux et stratégiques de l'entreprise

Mise en place d'un système de progrès continu dans le quotidien des équipes

- AIC
- Le processus idées

Être le garant de la culture Excellence Opérationnelle

- Le A3

Accompagnement des managers de l'organisation à intégrer les outils du quotidien

- Management du changement (leadership)
- Le management de processus

### Section 6 : Suivi actif de la réalisation des processus et boucle d'améliorations

Mise en place d'un système de reporting global de la démarche Lean

Pilotage d'un portefeuille de projets et d'initiatives; mise en place d'un système d'information pour industrialiser le suivi

- Présentation des rapports d'avancement au Management de l'organisation
- Rituel d'animation et reporting



#### *Pour qui ?*

- Directeurs d'agence,
- Chefs de projet
- Directeurs de travaux
- Chargés d'affaires
- Ingénieurs méthodes
- Ingénieurs projets
- Conducteurs de travaux
- Chefs de chantier
- MOE
- MOExe

#### *Prerequis ?*

- Certification Green Belt Construction

#### *Durée & Tarif*

3 Jours (21 H)

2 700 € / personne

Frais repas en sus