



Formation : Black Belt Lean Option Construction

Dans le cadre du contexte économique du marché du BTP en France:

- Baisse du prix du mètre carré,
- Augmentation des niveaux qualité : RT2012, acoustique,...
- Respect des délais,
- Réduction des pénibilités

Les entreprises se doivent de changer leurs habitudes pour pérenniser leur activité en conservant leur marge. Le Lean s'est imposé comme la démarche la plus efficace.

L'objectif de cette formation est de fournir les compétences pour définir les projets d'amélioration de l'entreprise, pour mener à bien les projets complexes et reporter leur progrès, résoudre des problèmes terrain et chasser les gaspillages.

Le niveau de connaissance enseigné est celui d'un Black Belt Lean Construction.

- ✓ Capacité à appréhender les principes et fondamentaux du Lean Construction, à connaître les principaux outils
- ✓ Capacité à identifier les enjeux auxquels répondent les outils du Lean construction.
- ✓ Capacité à manager le déploiement d'un projet Lean Construction dans son service.



Programme

Section 1 : Le Lean

Principes du Lean
Vert/Rouge ou VA/non VA

Section 2 : Action Lean

HOSHIN
Lean DMAIC
Kaizen
A3
PDCA / 8D

Section 3 : Caractériser l'activité ou le processus

Les Métriques
SIPOC
Cartographie du processus
Statistiques, Capabilité
VSM/MIFA, VSM Produit/Process

Section 4 : Outils de base Lean

Identification des causes
Diagramme Spaghetti
Calcul TRS (OEE), TRG, etc
Corrélation Régression
Tests d'hypothèses

suite page suivante...

Pour qui ?

- Managers Lean
- Ingénieur projet
- Conducteur de travaux
- Directeur de projet
- Chef de chantier
- Ingénieur BE /méthode
- MOE
- MOExe

Durée & Tarif

10 Jours (70 H)
3, 3, 2 et 2 jours
5 690 € / personne
Frais repas en sus



Formation : Black Belt Lean option Construction

Programme

Section 5 : Les flux

Kanban,
Supermarché
Analyse ABC
Milkman system
SMED (Single Minute Exchange of Die)
FIFO (First In First Out)
TOC

Section 6: Jidoka (autonomation)

Poka Yoke
Andon construction – dérive
AMDEC
Maintenance autonome

Section 7: Management Visuel

5S
Rituels d'animation

Section 8: Travail standardisé

Analyse de déroulement ou analyse de poste ou travail standard
Fiche de capacité de poste ou capacité d'un poste de travail
Kitting
Analyse de simultanéité (cycle grue)

Section 9: Amélioration & Contrôle

Sélection des solutions
Suivi d'un test pilote
Plan de contrôle
Plan de surveillance

Section 9: Projet Lean Construction

Particularité du Lean Construction
Lean game for construction
Charte projet DMAIC / mandat
RACI / RASCI
Analyse risque / opportunités
Elaboration du taked planning et notion de buffer
Pilotage planning études
Pilotage planning travaux : Last Planner System
Suivi de projet (reporting)



Pour qui ?

- Managers Lean
- Ingénieur projet
- Conducteur de travaux
- Directeur de projet
- Chef de chantier
- Ingénieur BE /méthode
- MOE
- MOExe

Durée & Tarif

10 Jours (70 H)
3, 3, 2 et 2 jours
5 690 € / personne
Frais repas en sus