



Séminaire RISQUES OPPORTUNITÉS

N°1

Du Lean
Construction

POUR DES PROJETS SÉCURISÉS

Évaluer les
risques



Identifier les
parades

Mobiliser les collaborateurs
et les sensibiliser à
l'importance des parades

Le Séminaire
Risques/Opportunités est une
étape importante d'un projet qui permet
d'évaluer les risques et de structurer le projet en conséquence.

▶ QUELS SONT LES OBJECTIFS DE CE SÉMINAIRE ?



Donner à chaque participant l'occasion de s'exprimer pour obtenir une vision globale des risques et des opportunités du projet



Permettre aux participants de comprendre le point de vue de chacun et donc d'adopter un comportement collaboratif



Mettre en place des leviers d'action avec les outils lean adaptés pour minimiser les risques

▶ COMMENT SE DÉROULE-T-IL ?

DEMI-JOURNÉE

1

- Introduction par le directeur de projet
- Tour de table
- Présentation du projet
- Identification des R/O
- Introduction au Lean construction

- Présentation des outils Lean
- Identifications des leviers (outils Lean)
- Synthèse

DEMI-JOURNÉE

2

▶ COMMENT LE METTRE EN PRATIQUE ?

PHASE 0

Préparation du séminaire
(logistique, qualité, planning)

PHASE 1

Identification des risques et opportunités

PHASE 2

Présentation du Lean Construction

PHASE 3

Identification des outils Lean adaptés pour maîtriser les risques

PHASE 4

Synthèse du séminaire

PHASE 5

Suivi de la matrice de risque

EXEMPLE D'UNE FICHE RISQUES/OPPORTUNITÉS

R	Description :	Absence d'étude géotechnique	Enjeux (€) 50 K temps 10 mois	Probabilité 10 %	Risque éco (€) 5 K Temps 1 m
			Impacts Image/Client - - = + ++ Sécurité - - = + ++ Environnement - - = + ++ Hommes (sécu/dév/pénibilité) - - = + ++		
O	Description :	Réduction des déplacements des ouvriers	Enjeux (€) 70 K Temps 18 mois	Probabilité 30 %	Opp éco (€) 21 K Temps 5,4 m
			Impacts Image/Client - - = + ++ Sécurité - - = + ++ Environnement - - = + ++ Hommes (sécu/dév/pénibilité) - - = + ++		

Contactez-nous !

+33 474 276 171 - contact@imma.fr

Adresses:

www.imma.fr

IMMA - 110 Rue Richelieu, 75002 Paris

Le Lean Construction est une méthode qui permet de réduire et de fiabiliser les délais de livraisons d'un projet de construction tout en améliorant la qualité, la productivité et la sécurité sur les chantiers. IMMA vous forme et vous accompagne dans cette démarche afin de garantir le succès de l'implémentation de cette méthode novatrice.