



## Formation : Green Belt Lean Construction

Dans le cadre du contexte économique du marché du BTP en France:

- Sécurité , réduction des pénibilités, attractivité des métiers
- Amélioration de la qualité et diminution des reprises,
- Respect des délais,

Les entreprises doivent changer leurs habitudes pour pérenniser leur activité en conservant leur marge, les professionnels doivent s'adapter à de nouvelles pratiques. Le Lean construction est reconnu comme la démarche la plus efficace.

L'objectif de cette formation est de fournir les compétences pour mener à bien des chantiers d'amélioration au sein d'un secteur/service de l'entreprise ainsi que la résolution de problèmes terrain et la chasse aux gaspillages.

Le niveau de connaissance enseigné est celui d'un Green Belt Lean Construction.

- ✓ Capacité à appréhender les principes et fondamentaux du Lean à connaître les principaux outils.
- ✓ Capacité à déployer un projet Lean Construction dans une activité liée au monde de la construction



Rôles dans l'excellence opérationnelle, pré requis et modalité pour la validation de compétences

Introduction au Lean Construction et Lean

Management

Observer les gaspillages : Waste Walk

Faire une analyse VA/NVA

Section 2 : Action Lean

Voir les problèmes, choisir une méthode de

résolution

Lean DMAIC

Lean Kaizen

Lean PDCA

Section 3 : Définition de problème

Charte projet DMAIC / mandat Kaizen

RACI

Les Métriques

Les attentes client

Périmètre d'intervention : le SIPOC

Analyse risque

Section 4 : Caractériser l'activité ou le processus

Cartographie de processus

VSM partie 1

Collecte de données

Statistique de base (graphique – Pareto)

Performance

TRS

*Pour qui ?*

- Directeurs d'agence
- Chefs de projet
- Directeurs de travaux
- Chargés d'affaires
- Ingénieurs méthodes
- Ingénieur projets
- Conducteurs de travaux
- Chefs de chantiers
- MOE
- MOExe

*Prérequis ?*

- QCM évaluation
- Connaitre les principaux outils du Lean Construction



## Formation : Green Belt Lean Construction

### Section 5 : Analyse des causes

Diagramme Spaghetti  
Recherche de cause

### Section 6 : Les flux

Kanban, Kitting  
Supermarché  
Milkman system  
FIFO (First In First Out)  
TOC  
Heijunka  
VSM partie 2  
SMED (Single Minute Exchange of Die)

### Section 7: Jidoka (autonomation)

Poka Yoke  
Andon construction – dérive  
AMDEC  
Maintenance autonome

### Section 8: Management Visuel

5S  
Management Visuel

### Section 9: Travail standardisé / AIC

Analyse de déroulement ou analyse de poste ou  
travail standard  
Fiche de capacité de poste ou capacité d'un poste  
de travail

Analyse de simultanéité (cycle grue)  
Travail cellulaire  
Rituels d'animation

### Section 10: Amélioration & Contrôle

Sélection des solutions  
Suivi d'un test pilote  
Plan de contrôle  
Plan de surveillance (point de vigilance)

### Section 11: Projet Lean Construction

Pilotage planning études  
Elaboration du taktet planning et notion de buffer  
Pilotage planning travaux : Last Planner System  
Etude de cas Villego

### Méthodes pédagogiques

- Alternance théorie et cas pratique
- Présentiel
- Support Pdf

### Modalités d'évaluation

- QCM
- Travaux pratique

### Attestation

- Attestation de fin de stage

### Modalités d'inscription

Minimum 4 sem. avant  
le j1 de la formation

Bulletin d'inscription

### Accessibilité:



### Durée & Tarif

7 Jours (49 H)  
3, 2 et 2 jours  
4590€/pers+repas  
Groupe de 5 à 12  
pers. maximum