



## Formation : Green Belt Lean Construction

### Dans le cadre du contexte économique du marché du BTP en France:

- Sécurité , réduction des pénibilités, attractivité des métiers
- Amélioration de la qualité et diminution des reprises,
- Respect des délais,

Les entreprises doivent changer leurs habitudes pour pérenniser leur activité en conservant leur marge, les professionnels doivent s'adapter à de nouvelles pratiques. Le Lean construction est reconnu comme la démarche la plus efficace.

L'objectif de cette formation est de fournir les compétences pour mener à bien des chantiers d'amélioration au sein d'un secteur/service de l'entreprise ainsi que la résolution de problèmes terrain et la chasse aux gaspillages.

Le niveau de connaissance enseigné est celui d'un Green Belt Lean Construction.

- ✓ Capacité à appréhender les principes et fondamentaux du Lean à connaître les principaux outils.
- ✓ Capacité à déployer un projet Lean Construction dans une activité liée au monde de la construction



### Section 1 : Le Lean

Rôles dans l'excellence opérationnelle, pré requis et modalité pour la validation de compétences  
Introduction au Lean Construction et Lean Management  
Observer les gaspillages : Waste Walk  
Faire une analyse VA/NVA

### Section 2 : Action Lean

Voir les problèmes, choisir une méthode de résolution  
Lean DMAIC  
Lean Kaizen  
Lean PDCA

### Section 3 : Définition de problème

Charte projet DMAIC / mandat Kaizen  
RACI  
Les Métriques  
Les attentes client  
Périmètre d'intervention : le SIPOC  
Analyse risque

### Section 4 : Caractériser l'activité ou le processus

Cartographie de processus  
VSM partie 1  
Collecte de données  
Statistique de base (graphique – Pareto)  
Performance  
TRS

### Pour qui ?

- Directeurs d'agence
- Chefs de projet
- Directeurs de travaux
- Chargés d'affaires
- Ingénieurs méthodes
- Ingénieur projets
- Conducteurs de travaux
- Chefs de chantiers
- MOE
- MOExe

### Prérequis ?

- QCM évaluation
- Connaitre les principaux outils du Lean Construction



## Formation : Green Belt Lean Construction

### Section 5 : Analyse des causes

Diagramme Spaghetti  
Recherche de cause

### Section 6 : Les flux

Kanban, Kitting  
Supermarché  
Milkman system  
FIFO (First In First Out)  
TOC  
Heijunka  
VSM partie 2  
SMED (Single Minute Exchange of Die)

### Section 7: Jidoka (autonomation)

Poka Yoke  
Andon construction – dérive  
AMDEC  
Maintenance autonome

### Section 8: Management Visuel

5S  
Management Visuel

### Section 9: Travail standardisé / AIC

Analyse de déroulement ou analyse de poste ou travail standard

Fiche de capacité de poste ou capacité d'un poste de travail

Analyse de simultanéité (cycle grue)  
Travail cellulaire  
Rituels d'animation

### Section 10: Amélioration & Contrôle

Sélection des solutions  
Suivi d'un test pilote  
Plan de contrôle  
Plan de surveillance (point de vigilance)

### Section 11: Projet Lean Construction

Pilotage planning études  
Elaboration du taktet planning et notion de buffer  
Pilotage planning travaux : Last Planner System  
Etude de cas Villego

### Méthodes pédagogiques

- Alternance théorie et cas pratique
- Présentiel
- Support Pdf

### Modalités d'évaluation

- QCM
- Travaux pratique

### Attestation

- Attestation de fin de stage

### Modalités d'inscription

Minimum 4 sem. avant le j1 de la formation

Bulletin d'inscription

### Accessibilité:



### Durée & Tarif

7 Jours (49 H)  
3, 2 et 2 jours  
4590€/pers+repas  
Groupe de 5 à 12  
pers. maximum