



Formation : Black Belt Lean Construction

Le/la Manager Lean et Excellence Opérationnelle pilote ses équipes de manières à implanter dans l'entreprise la démarche Lean dont il est le garant. L'animation de la performance et des progrès est le moteur collectif de l'amélioration des conditions de travail, de la qualité de réalisation, de la productivité et des réductions des impacts environnementaux.

Black Belt Lean construction, il est en mesure de traiter des projets et ateliers d'amélioration complexes et transactionnels, d'améliorer les pratiques managériales et les systèmes de gestion mis en place, et de piloter des Green Belt et Yellow Belt.

La validation de compétences porte sur les compétences de Black Belt

Cette formation est articulée en six sections.

- ✓ Comprendre le Rôle du Lean Manager
- ✓ Capacité à analyser la performance de l'ensemble des processus de l'entreprise
- ✓ Capacité à préparer une stratégie d'amélioration des performances
- ✓ Capacité à mettre en place des processus et des projets d'amélioration
- ✓ Capacité à mettre en place l'amélioration continue des processus transversaux et stratégiques de l'entreprise
- ✓ Capacité à suivre activement la réalisation des processus et boucle d'améliorations



Pour qui ?

Section 1: Lean Manager

Rôle du Lean Manager / du Black Belt

Mindset et Compétences

Section 2: Analyse de la performance de l'ensemble des processus

Production d'un diagnostic complet des processus de l'entreprise

- L'audit Lean entreprise
- La théorie des contraintes
- La Value Stream Mapping Etendue
- Le SWOT
- La busines scorecard

Identification des gisements de progrès de l'entreprise et valorisation des gains attendus

Construction de dossier de synthèse pour son management et présentation associé

Section 3: Préparation d'une stratégie d'amélioration des performances

Priorisation des zones d'amélioration possibles en fonction de la maturité des organisations et acteurs

- Le Hochin Kanri (déploiement de la stratégie)

Modélisation et planification d'un plan de déploiement Lean au sein de l'organisation.

- Directeurs d'agence,
- Chefs de projet
- Directeurs de travaux
- Chargés d'affaires
- Ingénieurs méthodes
- Ingénieurs projets
- Conducteurs de travaux
- Chefs de chantier
- MOE
- MOExe



Formation : Black Belt Lean Construction

Préparation d'un plan tactique de déploiement d'une démarche Lean
Animation du lancement de la démarche à la fois à un niveau stratégique et auprès des équipes opérationnelles

- La méthode de coaching KATA

Section 4: Mise en place des processus et des projets d'améliorations

Lancement des projets d'amélioration
Réalisation des projets complexes d'amélioration et de refonte de processus

- Technique outside-in
- Traitement du MURA

Finalisation des projets d'amélioration et communiquer sur les gains réalisés

- Lean accounting

Section 5: Amélioration continue des processus transversaux et stratégiques de l'entreprise

Mise en place d'un système de progrès continu dans le quotidien des équipes

- AIC
- Le processus idées

Être le garant de la culture Excellence Opérationnelle

- Le A3

Accompagnement des managers de l'organisation à intégrer les outils du quotidien

- Management du changement (leadership)
- Le management de processus

Section 6 : Suivi actif de la réalisation des processus et boucle d'améliorations

Mise en place d'un système de reporting global de la démarche Lean
Pilotage d'un portefeuille de projets et d'initiatives; mise en place d'un système d'information pour industrialiser le suivi

- Présentation des rapports d'avancement au Management de l'organisation
- Rituel d'animation et reporting



Prérequis ?

- Compétence Green Belt Construction

Méthodes pédagogiques

- Alternance théorie et cas pratique
- Présentiel
- Support PDF

Modalités d'évaluation

- QCM
- Travaux pratiques

Attestation

- Attestation de formation

Durée & Tarif

3 Jours (21 H)
2700 € / Pers + repas
Groupe de 5 à 12 pers.
maximum

Accessibilité:



Modalités d'inscription

- Minimum 4 sem. avant le j1 de la formation
- Bulletin d'inscription