

IMMA Fran<mark>ce S</mark>AS-Au capital de 438 900 euros APE 8559A – SIRET: 50049226900062 TVA FR 4550049229 – RCS TGI 50049226 Numéro de déclaration d'activité 117 555 92 875 V-nove<mark>mbre</mark> 2024





Formation : Les principes et enjeux stratégiques du Lean Construction

Descriptif

L'objectif de cette formation est d'apprendre à une équipe de management d'un projet de construction, ou aux managers d'une entreprise à utiliser l'excellence opérationnelle (-le Lean construction) et ses outils d'amélioration de la performance (chasse aux gaspillages, réduction des non-qualités, des pertes de temps, des attentes, des déchets, ...) pour répondre aux exigences du client

Les principes fondamentaux et les outils sont présentés du point de vue du manager et de son rôle à jouer dans la démarche d'amélioration ,

Une partie dédiée au management du changement, au pilotage et au déploiement en entreprise permettra au chef d'entreprise et à ses managers d'avoir les clés pour initier une démarche Lean dans leur entreprise ou sur leur proiet.

Objectifs

- ✓ Capacité à appréhender les principes fondamentaux du Lean Construction, à connaître les principaux outils
- ✓ Capacité à identifier les principaux enjeux auxquels répondent les outils du Lean Construction
- ✓ Capacité à manager le déploiement d'un projet Lean Construction dans son entreprise, sur son projet
- ✓ Capacité à conduire le changement inhérent à la mise en place du projet l ean construction.

Programme

Section 1 : Les principes fondamentaux du Lean Construction et ses enjeux

- Les paradigmes de la construction
- Les notions de Valeur Ajoutée et de Non Valeur Ajoutée
- Les 7+1 familles de gaspillage
- La notion de délai client et le temps de traversée (LEAD TIME)
- Les enjeux du Lean Construction : Performance Opérationnelle et Economique

Section 2 : Connaître les principaux outils existants du Lean construction

- De diagnostic : R/O diagnostic, VA/NVA analysis, Kick off projet
- 5S: Le management Visuel
- De planification: IMMA_Chart, IMMA_Plan, Takted planning, LPS®
- D'études : Cartographie flux d'études, Pull planning design, LPS® études, TVD
- De logistique : Kanban, Flux tiré, PIC dynamique, LPS® livraison, Kitting, Préparation à J-1
- D'amélioration Continue : AIC

Section 3 : Découverte du Lean par les mains

• Le jeu du Plug game Run 1 & 2

Section 4 : Comment mettre en place le Lean dans son entreprise

Accessibilité:



Modalités d'inscription

- Délai: 15j avant le début de la formation
- Bulletin d'inscription

Pour qui?

Chef d'entreprise Directeur Directeur d'agence Directeur de projet Chef de projet Chef d'agence

Méthodes pédagogiques

- Présentiel
- Support pdf
- Alternance théorie et cas pratique

Pré requis & validation

Aucun

Modalités d'évaluation

- Travaux pratiques
- QCM

Attestation

Attestation de formation

Durée & Tarif

1 Jour (7 H) 575 € HT/Pers + repas Groupe de 12 pers max.





Formation: Les fondamentaux du Lean Construction

Descriptif

L'objectif de cette formation est d'apprendre aux équipes d'un projet de construction, d'une entreprise, à utiliser l'excellence opérationnelle (-le Lean construction) et ses outils d'amélioration de la performance (chasse aux gaspillages, réduction des non-qualités, des pertes de temps, des attentes, des déchets, ...) pour répondre aux exigences du client

Les principaux outils sont appréhendés au travers d'un serious game afin d'ancrer le savoir acquis par une mise en pratique concrète,

Objectifs

- ✓ Capacité à appréhender les principes fondamentaux du Lean Construction, à connaître les principaux outils
- ✓ Capacité à identifier les principaux enjeux auxquels répondent les outils du Lean Construction
- ✓ Capacité à participer à la mise en œuvre du Lean Construction sur son projet/dans l'entrepriseo

Programme

Section 1: Les principes fondamentaux du Lean Construction et ses enjeux

- Les paradigmes de la construction
- Les notions de VA/NVA (Valeur Ajoutée et de Non Valeur Ajoutée)
- Les 7+1 familles de gaspillage
- La notion de délai

Section 2 : Découverte du LEAN par les mains

• Le jeu MécanoLean (jeu de l'avion) ou plug game (jeu de montage de prises)

Section 3 : Les enjeux de l'Excellence Opérationnelle

- La performance opérationnelle
- Les enjeux économiques et sociétaux

Section 4 : Les principaux outils de l'Excellence Opérationnelle

- IMMA_chart : Le planning collaboratif (outil développé par IMMA)
- Les 5S: Management visuel
- LPS® (Last Planner System): L'ordonnancement collaboratif
- Takt et Flux process : Le travail séquencé
- Kanban : L'approvisionnement en flux tiré
- La qualité intégrée

Pour qui?

Directeur d'agence Directeur de projet Chef de projet Chargé d'affaires Ingénieur Méthode Ingénieur Travaux Conducteur de travaux Chef de chantier

Méthodes pédagogiques

- Présentiel
- Support pdf
- Alternance théorie et cas pratique

Pré requis & validation

Aucun

Modalités d'évaluation

- Travaux pratiques
- QCM

Attestation

Attestation de formation

Accessibilité:



Modalités d'inscription

- Délai: 15j avant le début de la formation
- Bulletin d'inscription

Durée & Tarif

2 Jours consécutifs (14 H) 1150 € HT/Pers + repas Groupe de 12 pers. Max.





Formation: Les fondamentaux du Last Planner System

Descriptif

Apprendre à REDUIRE, SECURISER et piloter le délai d'un projet de construction.

Le passage en mode collaboratif de la gestion de planning permet de réduire drastiquement les gaspillages sur les chantiers. Le LPS® fût le premier outil Lean spécialement développé par l'université de Berkeley (USA) pour l'activité de construction. Véritable outil de management, il permet de coordonner tous les types de chantiers et d'accroître la maitrise des délais. Cet outil visuel, pragmatique et structuré s'adresse à tous ceux qui veulent améliorer la gestion des plannings et passer en pilotage actif du planning décisionnel, études, travaux et la coordination des différents acteurs.

Objectifs

- ✓ Capacité à comprendre la méthodologie et les enjeux du système LPS®
- ✓ Capacité à participer à la conception du système LPS® et ses routines de management, adaptés au projet,
- ✓ Capacité à identifier et définir le rôle des acteurs dans le système de management LPS®,
- ✓ Capacité à animer des réunions LPS® simples

Programme

Section 1: Introduction aux fondamentaux du Lean Construction

- Les paradigmes de la construction
- Les notions de VA/NVA (Valeur Ajoutée et de Non Valeur Ajoutée)
 Les 7+1 familles de gaspillage
 La notion de délai

Section 2 : Découverte du Last Planner System par les mains

• Le jeu Villego modèle traditionnel

Section 3: Les principes du Last Planner System

- Le principe de l'opérationnalisation : les 7 flux
- Les différents modes collaboratifs:

Le retroplanning collaboratif et la compression

Le planning glissant d'opérationnalisation et le buffer management

Le planning d'exécution hebdo

La préparation à J-n et le PIC dynamique

La conduite journalière

La capitalisation et la mesure: amélioration continue

Section 4 : Les principaux outils de l'Excellence Opérationnelle

- Le jeu Villego avec le LPS®
- Les enjeux du Lean construction: performance, économique et sociétale

Section 5: Comment mettre en place le LPS® sur un chantier

- Définir son LPS®, ses routines, sa war room
- Les différents types de LPS®
- Les outils d'amélioration continue

Accessibilité:



Modalités d'inscription

- Délai: 15j avant le début de la formation
- Bulletin d'inscription

Pour qui?

Directeur d'agence Directeur de projet Chef de projet Chargé d'affaires Ingénieur Méthode Ingénieur Travaux Conducteur de travaux Chef de chantier

Méthodes pédagogiques

- Présentiel
- Support pdf
- Alternance théorie et cas pratique

Pré requis & validation

Avoir suivi la formation les Enjeux stratégiques (FORO) ou Fondamentaux du Lean Construction (For1)

Modalités d'évaluation

- Travaux pratiques
- QCM

Attestation

Attestation de formation

Durée & Tarif

2 Jours consécutifs (14 H) 1150 € HT/Pers + repas Groupe de 12 pers, Max.





Formation : Ecrire les séquences de son projet et les retranscrire dans un planning géotemporel

Descriptif

Apprendre à REDUIRE et SECURISER le délai d'un projet de construction.

L'approche traditionnelle de la planification entraîne souvent des incompréhensions entre le planificateur et les acteurs d'un projet. L'écriture collaborative de séquences détaillées (IMMA_Chart) est un outil qui a été développé au cours de ces dernières années, pour rendre plus efficient le planning. Ainsi, l'IMMA_chart permet d'animer la création du planning partagé impliquant au plus tôt l'ensemble des acteurs.

L'IMMA_chart, donnée d'entrée d'un planning géotemporel type chemin de fer; permet d'intégrer l'ensemble des contraintes, de réduire les délais et donc de fiabiliser le planning. Cette nouvelle méthodologie a d'ores et déjà été appliquée sur plusieurs centaines de projets avec succès,

Objectifs

- ✓ Découvrir les fondamentaux de l'IMMA_chart
- ✓ Savoir quantifier les enjeux de l'IMMA_chart
- ✓ Savoir-faire une IMMA chart.

Pour qui ?

Directeur d'agence Ingénieur projet Conducteur de travaux Chef de chantier Ingénieur BE/ méthode MOE

Programme

Section 1 :Principes fondamentaux de l'Excellence Opérationnelle La notion de gaspillage Identification des principaux gaspillages de planning

Section 2: Qu'est ce qu'une IMMA_chart?

Les origines: de la VSM (Value Stream Mapping) à l'IMMA_chart Définition de l'IMMA_chart

- Une présentation / un outil de création de planning Lean
- · Comment remplir ou lire une IMMA_chart

Pourquoi l'IMMA_chart permet-il d'optimiser les plannings?

- Enclenchement au plus court
- Principe de l'intégration, stocks inter-tâches
- La notion de Takt et l'effet tabouret

Les 9 étapes pour réaliser une IMMA_chart

Section 3: Cas pratique, mise en situation à l'aide d'un cas pratique Véritable cas d'école pour la mise en pratique de l'IMMA_chart pour un apprentissage par les mains

Méthodes pédagogiques

- Présentiel
- Support pdf
- Alternance théorie et cas pratique

Pré requis & validation

Aucun

Modalités d'évaluation

- Travaux pratiques
- QCM

Attestation

Attestation de formation

Accessibilité:



Modalités d'inscription

- Délai: 15j avant le début de la formation
- Bulletin d'inscription

Durée & Tarif

2 Jours consécutifs (14 H) 1150 € HT/Pers + repas Groupe de 12 pers. Max.





Formation: Initiation au Lean Construction et au LPS®

Descriptif

S'initier au Lean construction et Appréhender le pilotage d'un projet de construction.

Après une initiation à l'Excellence Opérationnelle (= le Lean construction), les équipes d'un projet de construction ou d'une entreprise appréhendent par le jeu les principes fondamentaux du LPS®,

Le passage en mode collaboratif de la gestion de planning permet de réduire drastiquement les gaspillages sur les chantiers. Véritable outil de management, le LPS® permet de coordonner tous les types de chantiers et d'accroître la maitrise des délais. Cet outil visuel, pragmatique et structuré s'adresse à tous ceux qui veulent améliorer la gestion de planning et la coordination des travaux.

Objectifs

- ✓ Découvrir les fondamentaux du Lean Construction
- ✓ Savoir quantifier les enjeux du Last Planner System
- ✓ Découvrir les principales phases du Last Planner System
- ✓ Forger la conviction de l'équipe avant de lancer un LPS® sur chantier

Programme

Section 1: Définitions et principales notions du Lean Construction et les enjeux

- Les paradigmes de la construction
- Les notions de VA/NVA (Valeur Ajoutée et de Non Valeur Ajoutée)
- Les 7+1 familles de gaspillage
- · La notion de délai client
- Les enjeux du Lean Construction : Performance Economique et sociétale
- Les outils de la méthodologie Lean Construction « pilotage planning » sur un projet

Section 2 : Découverte du LEAN par les mains

- Le jeu Villégo avec le LPS®
- Forger la conviction de l'équipe quant aux vertus du travail collaboratif

Cette formation est un facteur clé du succès avant de lancer un LPS® sur chantier (sécuriser la démarche), et contribue au team building de l'équipe.

Pour qui?

Directeur d'agence Directeur de projet Chef de projet Chargé d'affaires Ingénieur Méthode Ingénieur Travaux Conducteur de travaux Chef de chantier Sous-traitants

Méthodes pédagogiques

- Présentiel
- Support pdf
- Alternance théorie et cas pratique

Pré requis & validation

Aucun

Modalités d'évaluation

- Travaux pratiques
- QCM

Attestation

Attestation de formation

Accessibilité:



Modalités d'inscription

- Délai: 15j avant le début de la formation
- Bulletin d'inscription

Durée & Tarif

1 Jour (7 H) 575 € HT/Pers + repas Groupe de 12 pers max.



1411417-7	Dattoti i ali isonptioni
·	enjeux stratégiques du Lean Construction (FORo): + 30,00 € HT frais de repas + TVA (20%) = 726,00 € TTC
Date de la session :	
Activité de l'entrepris Personne responsable M. Mme Nom: Fonction: Adresse:	e / Secteur d'activité:
Téléphone :	nne en situation d'handicap : Oui Non
Vos attentes:	

Niveau de connaissance du Lean construction sur une échelle de 0 à 10 (10-expert)



☐ J'ai bien noté qu'IMMA responsable de traitement, met en œuvre un traitement de données à caractère personnel pour la gestion et le suivi des formations dispensées (notamment auprès de mon employeur) et pour ses actions de formation futures et que ces données renseignées dans ce formulaire peuvent également être utilisées pour satisfaire aux obligations légales et réglementaires.

Les informations demandées sont toutes nécessaires à la bonne fin de ce qui précède.





F-mail:...

Bulletin d'inscription

	ux du Lean Construction - Module 1 (FOR1): HT + 60,00 € HT frais de repas + TVA (20%) = 1 452,00 € TTC
Date de la session :	
Activité de l'entreprise Personne responsable M. Mme Nom : Fonction: Adresse:	e / Secteur d'activité: de l'inscription Prénom : E-mail: Code postal: Téléphone:
Participant(s)	
M. Mme Nom:	Prénom:

Vos attentes:		

Êtes-vous une personne en situation d'handicap : 🗖 Oui 🗖 Non

Niveau de connaissance du Lean construction sur une échelle de 0 à 10 (10-expert)



☐ J'ai bien noté qu'IMMA responsable de traitement, met en œuvre un traitement de données à caractère personnel pour la gestion et le suivi des formations dispensées (notamment auprès de mon employeur) et pour ses actions de formation futures et que ces données renseignées dans ce formulaire peuvent également être utilisées pour satisfaire aux obligations légales et réglementaires.

Les informations demandées sont toutes nécessaires à la bonne fin de ce qui précède.





	t du Last Planner System (LPS) - Module 2 (FOR2): Γ + 60,00 € HT frais de repas + TVA (20%) = 1 452,00 € TT0
Date de la session:	
Activité de l'entreprise / Personne responsable de M. Mme Nom :	Secteur d'activité:
	<u> </u>
Téléphone : E-mail: Fonction:	e en situation d'handicap : Oui Non
'	<u> </u>
Vos attentes:	

Niveau de connaissance du Lean construction sur une échelle de 0 à 10 (10=expert)



☐ J'ai bien noté qu'IMMA responsable de traitement, met en œuvre un traitement de données à caractère personnel pour la gestion et le suivi des formations dispensées (notamment auprès de mon employeur) et pour ses actions de formation futures et que ces données renseignées dans ce formulaire peuvent également être utilisées pour satisfaire aux obligations légales et réglementaires.

Les informations demandées sont toutes nécessaires à la bonne fin de ce qui précède.





_		
	e de son projet dans un planning géotemporel (FOR3): 「+ 60,00 € HT frais de repas + TVA (20%) = 1 452,00 € 「	
Date de la session:		
Activité de l'entreprise : Personne responsable d M. Mme Nom :	Prénom :	
Adresse:	E-mail:	
Téléphone : E-mail:	Prénom:	
^	e en situation d'handicap : 🗖 Oui 🗖 Non	
Vos attentes:		

Niveau de connaissance du Lean construction sur une échelle de 0 à 10 (10-expert)



☐ J'ai bien noté qu'IMMA responsable de traitement, met en œuvre un traitement de données à caractère personnel pour la gestion et le suivi des formations dispensées (notamment auprès de mon employeur) et pour ses actions de formation futures et que ces données renseignées dans ce formulaire peuvent également être utilisées pour satisfaire aux obligations légales et réglementaires.

Les informations demandées sont toutes nécessaires à la bonne fin de ce qui précède.





 Initiation au Lean Construction et au LPS® (FOR4): 1 Jour : 575,00 € HT + 30,00 € HT frais de repas + TVA (20%) = 726,00 € TTC
Date de la session :

Entreprise:			
Activité de l'entreprise / Secteur d'activité:			
Personne responsable de l'ins	scription		
,	Prénom :		
	E-mail:		
	.Code postal:		
	Téléphone:		
Participant(s)			
	Prénom:		
	situation d'handicap : 🗖 Oui 🗖 Non		
Less vous and personne on			

Vos attentes:		

Niveau de connaissance du Lean construction sur une échelle de 0 à 10 (10=expert)



☐ J'ai bien noté qu'IMMA responsable de traitement, met en œuvre un traitement de données à caractère personnel pour la gestion et le suivi des formations dispensées (notamment auprès de mon employeur) et pour ses actions de formation futures et que ces données renseignées dans ce formulaire peuvent également être utilisées pour satisfaire aux obligations légales et réglementaires.

Les informations demandées sont toutes nécessaires à la bonne fin de ce qui précède.



MODALITÉS D'INSCRIPTION ET DE RÈGLEMENT DES FORMATIONS

S'inscrire à un stage

Avant toute inscription, il est demandé de

- S'assurer que l'on possède bien le niveau requis. Nous sommes à disposition pour vous conseiller sur le module le plus adapté.
- Vérifier que le financement est assuré par son entreprise, un organisme financeur et/ou par ses propres moyens.

Formulaire d'inscription

Le formulaire pourra vous être envoyé par mail ou courrier ou vous pouvez vous inscrire via notre site internet www.imma-construction.com

Prix:

Stages inter-entreprises

- Les prix des stages sont ceux figurant sur le catalogue en vigueur.
- · Les prix indiqués s'entendent en euro hors taxes, TVA en sus au taux en vigueur, par stagiaire pour la durée totale de la session.
- Ils comprennent les frais d'animation, la documentation remise à chaque participant sauf les frais de repas du soir.
- Sont exclus les frais de transport et d'hébergement du stagiaire.

Stages intra-entreprises

- Les stages intra-entreprises ou spécifiques font l'objet d'un forfait négocié avec l'entreprise, en fonction de son cahier des charges, et sont soumis à nos conditions générales de vente.
- Les prix indiqués s'entendent en euro hors taxes, TVA en sus au taux en vigueur.
- En décidant d'organiser la formation dans vos locaux, vous vous engagez à mettre une salle à disposition du formateur et des participants et à prendre les dispositions nécessaires pour la convocation des participants et en informer le formateur de l'entreprise prestataire,
- Pour adapter son intervention, le formateur pourra prendre contact avec une personne référente que vous nous mentionnerez afin d'ajuster le programme,

.Convocation

Une convocation précisant le lieu, l'horaire et les moyens d'accès vous sera adressée 10 jours avant la formation.

Evaluation

- Auto-évaluation des acquis: par un questionnaire en fin de parcours, afin d'initier une réflexion sur un plan d'actions par rapports aux différents points relevés au cours de la formation,
- Evaluation à chaud: par un questionnaire de satisfaction quand à la formation suivie,

Facture - Convention

- Une convention vous sera adressée avec le programme détaillé de la formation suite à la réception de votre bulletin d'inscription.
- Une facture vous sera adressée à l'issue de la formation, accompagnée d'un questionnaire d'évaluation à votre attention, pour que vous puissiez nous faire par de votre expérience en termes de relation commerciale et administrative avec nous,
- Elle sera adressée avec l'attestation de présence au stage à l'entreprise émettrice de la commande.
- Dans le cas de non prise en charge des frais de stage par l'organisme gestionnaire des fonds de formation, l'entreprise s'engage à régler les factures émises par l'organisme de formation.

Conditions de paiement

- Les règlements sont exigibles et payables par tout mode de paiement dont disposent les entreprises :
- - Au terme de la session de formation pour les stages inter-entreprises
- Selon des conditions contractuelles pour les stages intra -entreprises.

Report Annulation

Annulation du fait de l'organisme de formation

Le prestataire se réserve le droit de reporter ou d'annuler une session inscrite au calendrier si le nombre d'inscription est insuffisant. Désistement du fait du stagiaire

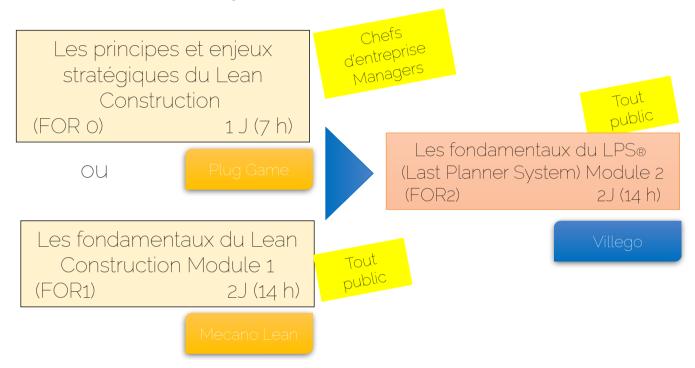
- · Toute entreprise a la possibilité, jusqu'à la veille d'un stage, de remplacer un stagiaire défaillant par un autre.
- Pour une annulation intervenant 15 jours avant le début du stage, une participation de 50% du montant du stage sera retenue.
- Le stage est intégralement dû si l'annulation intervient moins de 10 jours avant le démarrage du stage.
- Il en est de même pour tout stage commencé. Les heures d'absences du salarié seront facturées à l'entreprise.
- attention, dans la plupart des cas, l'OPCA prend en charge uniquement les heures réellement suivies.



CARTOGRAPHIE MODULES

Chaque module est conçu pour un groupe de 12 personnes maximum.

Parcours en 3 ou 4 jours : initiation au Lean et au LPS®



Parcours en 2 jours : formation sur Imma chart et Imma Plan

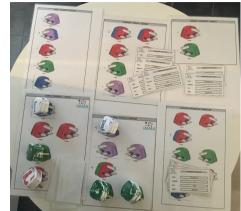




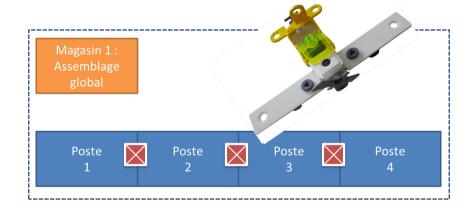
SERIOUS GAME DANS LES FORMATIONS

Plug Game





Mecano Lean



Villego







TARIFS DES FORMATIONS PUBLIQUES 2025

Les principes et enjeux stratégiques du Lean Construction (FOR 0) 1 J (7 h) 575,00 € H.T + 30,00 € H.T frais de déjeuner

Les fondamentaux du Lean Construction Module 1 (FOR1) 2J (14 h) 1150,00 € H.T + 60,00 € H.T frais de déjeuner

Les fondamentaux du LPS® (Last Planner System) Module 2 (FOR2) 2J (14 h) 1150,00 € H.T + 60,00 € H.T frais de déjeuner

Ecrire les séquences de son projet dans un planning géotemporel_(FOR3) 2J (14h) 1150,00 € H.T. + 60,00 € H.T frais de déjeuner

Initiation au Lean construction et au LPS ® (FOR4) 1j (7h) 575,00 € H.T + 30,00 € H.T frais de déjeuner





Planning formations Lean 2026



Ville	Formation	Dates 2026
	Principes du Lean Construction 1 j (FOR 0)	3 fév, 2 juin, 22 sept
Paris For	Fondamentaux du Lean Construction 2 j (FOR 1)	4-5 fév, 3-4 juin, 23-24 sept
	Fondamentaux du LPS 2 j (FOR 2)	10-11 fév, 23-24 juin, 29-30 sept
	Initiation Lean & LPS 1 j (FOR 4)	12 fév, 25 juin, 1er oct
	Principes du Lean Construction 1 j (FOR 0)	10 mars, 3 nov
Lyon	Fondamentaux du Lean Construction 2 j (FOR 1)	11-12 mars, 5-6 nov
	Fondamentaux du LPS 2 j (FOR 2)	24-25 mars, 17-18 nov





La certification qualité a été délivrée au titre des catégories d'actions suivantes :

- ACTIONS DE FORMATION

<u>contact@imma.fr</u> www.imma-construction.fr IMMA France 17 avenue Félix Faure 75015 Paris Tél: +33 1 42 61 51 92

